

● 2024

SKÝRSLA VINNUHÓPS UM SJÁLFBOÐALIÐA

STAÐA OG STARFSUMHVERFI
SJÁLFBOÐALIÐA INNAN
ÍPRÓTTAHREYFINGARINNAR



UMFÍ

EFNISYFIRLIT

Samþykkt frá 76. íþróttapindi	3
Verkefni vinnuhóps	4
Sjálfboðaliðinn	4
Starfsumhverfi sjálfboðaliða	5
Öryggí í starfi sjálfboðaliðans	5
Skaðabóta- og refsiábyrgð	5
Tryggingar	6
Fræðsla sjálfboðaliða	7
Handbók	7
Verklýsingar	7
Aðgengi að upplýsingum	8
Umbun	8
Fjölgun sjálfboðaliða	9
Könnun um stöðu sjálfboðaliða	10
Helstu atriði sem voru rædd	12
Tillögur vinnuhópsins	13
Viðaukar - Drög að aðgerðaráætlun	14 - 25

SAMÞYKKT FRÁ 76. ÍþRÓTTAÞINGI

Þann 21. ágúst 2023 setti framkvæmdastjórn ÍSÍ á laggirnar vinnuhóp um sjálfboðaliða.

Meðal verkefna vinnuhópsins var að fylgja eftir samþykkt frá 76. Íþróttapringi sem hljóðar svo:

„76. Íþróttapringi ÍSÍ haldið 5. – 6. maí 2023, að Ásvöllum í Hafnarfirði, felur ÍSÍ að efla fræðslu og vinna verkferla um hin ýmsu verkefni sem sjálfboðaliðum eru fálin innan íþróttahreyfingarinnar og leitast þannig við að bæta stöðu og starfsumhverfi sjálfboðaliða innan íþróttahreyfingarinnar. Jafnframt er íþróttahreyfingin hvött til að hlúa vel að sjálfboðaliðum í íþróttastarfi og skapa jákvætt og aðlaðandi vinnuumhverfi fyrir þá“

Vinnuhópinn skipa

Hildur Karen Aðalsteinsdóttir, formaður

Garðar Svansson

Úlfur Hróbjartsson

Haraldur Ingólfsson

Þóra Guðrún Gunnarsdóttir

Frá stjórn UMFÍ voru skipaðar þær:

Rakel Másdóttir

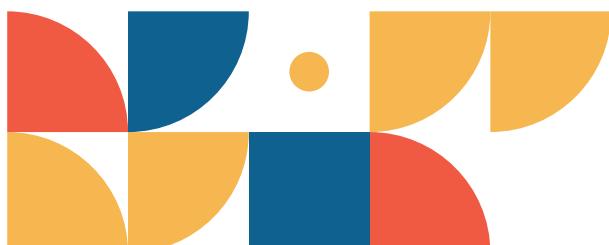
Málfríður Sigurhansdóttir

Starfsmenn vinnuhópsins voru Linda Laufdal frá skrifstofu ÍSÍ og Auður Inga Þorsteinsdóttir frá skrifstofu UMFÍ.

Starfstími vinnuhópsins var fram að 77. Íþróttapringi 2025, en óskað var eftir því að skýrslan yrði tilbúin fyrir formannafund ÍSÍ 22. nóvember 2024.

Vinnuhópurinn hittist á reglulegum fundum frá 24. september 2023 og fram til 29. október 2024. Fundir voru bæði staðfundir og fjarfundir og voru fundargerðir ritaðar eftir hvern fund.

Gerð var könnun á starfsumhverfi sjálfboðaliðans og bárust yfir 300 svör, bæði frá sjálfboðaliðum en einnig frá fulltrúum íþróttafélaga, íþróttahéraða og sérsambanda.





VERKEFNI VINNUHÓPSINS

Verkefni vinnuhópsins voru skilgreind með samþykkt 76. Íþróttajings þar sem meðal annars kom fram að unnið skyldi að því að bæta stöðu og starfsumhverfi sjálfboðaliða innan íþróttahreyfingarinnar, m.a. með því að efla fræðslu og vinna verkferla um störf þeirra. Einnig kom þar fram ósk íþróttajings um að leitað skyldi leiða til að skapa jákvætt og aðlaðandi vinnuumhverfi fyrir sjálfboðaliða í íþróttahreyfingunni.

Borin voru kennsl á eftirfarandi þætti sem skoða skyldi nánar til þess að ná fram markmiðum íþróttajings.

- Hvað er að vera sjálfboðaliði í íþróttahreyfingunni
- Handbók um starf sjálfboðaliða
- Verklýsing á starfi sjálfboðaliða
- Vefsíða um upplýsingar fyrir sjálfboðaliða
- Fræðslufundir fyrir sjálfboðaliða
- Hvert er sjónarmið sjálfboðaliðans – könnun
- Hvernig er hægt að umbuna sjálfboðaliðum
- Skaðabóta- og refsiábyrgð sjálfboðaliðans
- Tryggingar sjálfboðaliðans í íþróttastarfi
- Sjálfboðaliðinn inn í félagakerfi
- Að skapa jákvætt og aðlaðandi vinnuumhverfi

SJÁLFBOÐALIÐINN

Sjálfboðaliði er samkvæmt þekktri skilgreiningu, einstaklingur sem tekur þátt í verkefnum eða vinnu af fúsum og frjálsum vilja, án þess að fá greiðslu fyrir. Í íþróttahreyfingunni þá eru þessi verkefni gríðarlega fjölbreytt og ná yfir breitt svið. Þar má nefna setu í stjórnum og nefndum, þjálfun, dómgæslu, fararstjórn, fjárlöfun og vinnu við mótaðald.

Ásmundur Einar Daðason, mennta- og barnamálaráðherra, hefur m.a. sagt að í öflugu íþróttastarfi gegni sjálfboðaliðar lykilhlutverki, án þeirra væri starfið ekki mögulegt. Sjálfboðastarf tengt íþróttastarfi og æskulýðsfélögum sé ómetanlegt og mikilvægt að ræða hvernig hægt sé að viðhalda og efla slíkt starf í nútíma samfélagi.

Mikil hefð er fyrir sjálfboðastörfum í íþróttahreyfingunni á Íslandi. Vísbindingar eru þó um að breytingar séu að verða á því hér á landi. Erfiðara virðist vera að fá fólk til sjálfboðastarfa og þá sérstaklega til stjórnar- og ábyrgðarstarfa. Mikilvægt er að snúa þeiri þróun við og gera starf sjálfboðaliðans eftirsóknarverðara því án hans er erfitt að viðhalda uppi öflugu íþróttastarfi.

Alþýðusamband Íslands og Samtök atvinnulífsins hafa ályktað um mikilvægi þess að tryggja að sjálfboðaliðar gangi ekki í almenn störf launafólks í efnahagslegri starfsemi fyrirtækja. Sjálfboðastörf eigi sér hins vegar langa sögu og eru mikilvæg þeim aðilum sem vinna í þágu almannheilla að góðgerðar-, menningar- eða mannúðarmálum og gera samtökum ekki athugasemdir við þau störf sjálfboðaliða enda byggi þau á langri venju og sátt hefur verið um.



STARFSUMHVERFI SJÁLFBOÐALIÐA

Starfsumhverfi sjálfboðaliða hefur breyst mikið á síðastliðnum tveimur áratugum. Meiri krafa er gerð til þeirra starfa sem sjálfboðaliðinn innir af hendi og þau störf þurfa að uppfylla fleiri skilyrði en áður, s.s. lög og reglugerðir. Gerð er ríkari krafa en áður um fagmennsku og sveigjanleika í störfum sjálfboðaliðanna hvort sem um er að ræða viðkvæm mál sem lenda á borði stjórnar eða framreiðsla matar á íþróttamóti.

Starfsumhverfið er þó oft óformlegt og lítið skipulagt að minnsta kosti þegar borið er saman við skipulag fyrirtækja eða annarra formlegra starfsheilda. Lítið er um formlegt stigveldi sem gerir það að verkum að ekki er alltaf skýrt hver ber formlega ábyrgð á þeim verkefnum sem sjálfboðaliðinn vinnur að.

Mjög mikilvægt er að íþróttahreyfingin geri starf sjálfboðaliðans aðlaðandi með öllum ráðum og stuðli að því með aðgerðum sínum að boeta starfsumhverfi hans og þar með vilja til frekari starfa.

ÖRYGGI Í STARFI SJÁLFBOÐALIÐANS

Þetta óformlega skipulag og skortur á leiðbeiningum getur leitt til óvissu og óöryggis hjá sjálfboðaliðum. Sjálfboðaliðar upplifa sig berskjaldaða og úrræðalitla í erfiðum og flóknum málum og virðist það bæði hafa áhrif á nýliðun meðal sjálfboðaliða en einnig brottafall.

Undanfarin ár hafa komið upp mál sem varpað hafa nýju ljósi á þá ábyrgð sem sjálfboðaliðinn ber í störfum sínum, þ.e. að sjálfboðaliðinn geti verið persónulega ábyrgur ef tjón verður. Einnig hafa komið upp ofbeldismál þar sem fagþekking sjálfboðaliðans er ekki nægjanleg til að leysa úr málum á sem bestan máta.

Það hefur því komið upp talsvert óöryggi meðal sjálfboðaliða um þá ábyrgð sem þeir bera í erfiðum málum, hvort sem um er að ræða ábyrgð vegna tjóns eða ábyrgð á að koma ofbeldismálum í réttan farveg.

SKAÐABÓTA- OG REFSIMÁL

Í skýrslu sem Viðar Már Matthíasson lögmaður vann fyrir Íslí í maí 2023 kemur fram að meginreglan sé sú að sjálfboðaliðar sem valda öðrum líkams- eða munatjóni í sjálfboðastarfinu með skaðabótaskyldum hætti beri persónulega ábyrgð á því tjóni á sama hátt og aðrir einstaklingar. Grundvöllur þeirrar ábyrgðar sé sakarreglan, þ.e. að sjálfboðaliði hafi valdið tjóninu af ásetningi eða með gáleysi.

Í einhverjum tilfellum geti sjálfboðaliði verið í sömu stöðu og starfsmaður og skaðabótaskylda á tjóni sem hann kann að valda færst því yfir til íþróttafélagsins. Í skýrslunni er bent á að tryggingar á vegum íþróttafélags bæti stöðu sjálfboðaliðans til muna verði hann sjálfur fyrir tjóni eða valdi öðrum tjóni þannig að af hljótist skaðabótaábyrgð. Engar tryggingar leysa þó sjálfboðaliðann undan refsiábyrgð.

TRYGGINGAR

Leitað var til íslenskra tryggingafélaga og spurst fyrir um hvaða tryggingar gætu hentað fyrir sjálfboðaliða. Svörin voru misjöfn, allt frá því að félagið byði upp á slíkar tryggingar og í það að félöginn væru tilbúin í að skoða einhvern heildarpakka með hreyfingunni.

Bent var á að heimilistryggingar fælu í sér almennar slysatryggingar við sjálfboðastörf, þ.e. þau slys sem verða á sjálfboðaliðanum sjálfum. Ekki bárust skýr svör um hvort ábyrgðatryggingar sem finna má í heimilistryggingum nái yfir tjón sem sjálfboðaliði veldur af gáleysi við sjálfboðastörf.

Ungmennafélag Íslands (UMFÍ) er með ábyrgðartryggingu og slysatryggingu fyrir sjálfboðaliða á vegum UMFÍ og Slysavarnafélagið Landsbjörg virðist vera með heildstæða stefnu í þessum málum. Landsbjörg tryggir sína meðlimi fyrir slysum og vegna skaðabótaábyrgðar gagnvart þriðja aðila vegna líkamstjóns eða skemmdra muna. Til viðbótar tryggir félagið einnig búnað sinn. Þá hafa sum sveitarfélög tryggingar fyrir iðkendur sem eiga lögheimili í sveitarfélaginu.

Það virðist því vera mögulegt fyrir íþróttafélög, íþróttahéruð og sérsambond að tryggja iðkendur, starfsfólk og sjálfboðaliða við íþróttastarfsemi.

Aðilar sem koma að sjálfboðaliðum og sjálfboðastarfi ættu að vera meðvitaðir um hvort og hvernig sjálfboðaliðar á þeirra vegum eru tryggðir, upplýsi þá um hvernig tryggingum er háttað innan félags og hvetji sjálfboðaliða jafnframt til að skoða eigin tryggingar til að tryggja fullnægjandi vernd.

Helstu tryggingar fyrir sjálfboðaliða eru ábyrgðartrygging, sem verndar gegn skaðabótakröfum vegna tjóns sem þeir kunna að valda, og slysatrygging, sem bætir líkamstjón sem þeir verða fyrir í starfi. Fjölskyldu- og heimilistryggingar veita stundum takmarkaða vernd, en mikilvægt er að kanna skilmála þeirra sérstaklega. Það er á ábyrgð sjálfboðaliðans að ganga úr skugga um að tryggingavernd sé til staðar og sé fullnægjandi.

Á meðan það er ekki komin ein lína yfir tryggingar sjálfboðaliða innan íþróttahreyfingarinnar ættu íþróttafélög/íþróttahéruð/sérsambond/sjálfboðaliðar að skoða tryggingamál sín sérstaklega.



FRÆÐSLA

SJÁLFBOÐALIÐA

Fraeðsla og þjálfun getur hjálpað sjálfboðaliðanum að takast á við þær áskoranir sem fylgja sjálfboðastarfinu, stuðlað að persónulegum og faglegum vexti þeirra auk þess að auka skilvirkni og gæði þeirra starfa sem þeir inna af hendi. Með aukinni þekkingu og hæfni eykst sjálfstraust sjálfboðaliða og þeir verða betur í stakk búnir til að takast á við áskoranir og leysa vandamál sem koma upp í starfi þeirra. Að auki er líklegra að þeir sjálfboðaliðar sem fengið hafa fræðslu og þjálfun verði lengur við störf og leggi meira af mörkum.

HANDBÓK

Handbók fyrir sjálfboðaliða bætir bæði skilvirkni og gæði sjálfboðastarfsins og eykur öryggi sjálfboðaliðans. Handbókin hjálpar til við að skapa samræmi og tryggja að allir sjálfboðaliðar vinni að sameiginlegum markmiðum.

Góð handbók sjálfboðaliða gæti m.a. innihaldið :

- Skýrar og nákvæmar leiðbeiningar um verkefni og ábyrgð sjálfboðaliða.
- Kynningu fyrir nýja sjálfboðaliða á félagini og verkefnum þess þannig að nýir sjálfboðaliðar fái strax nauðsynlegar upplýsingar og þjálfun.
- Upplýsingar um öryggisreglur og verklag sem tengjast íþróttastarfinu. Þetta eykur bæði öryggi sjálfboðaliðanna sjálfra og þeirra sem þeir þjóna.
- Lausnir á algengum vandamálum og ábendingar um hvernig eigi að bregðast við mismunandi aðstæðum.
- Mikilvægar upplýsingar um starfsemi félagsins.

Í heildina séð getur handbók verið mikilvægur stuðningur fyrir sjálfboðaliða, sem bætir skilvirkni, eykur öryggi og stuðlar að jákvæðri upplifun í starfi þeirra. Hún hjálpar til við að skapa samræmi og tryggja að allir sjálfboðaliðar vinni að sameiginlegum markmiðum.

Á heimasíðu ÍSÍ má finna [handbók](#) Fyrirmynadafélags ÍSÍ sem gæti verið hægt að nota sem fyrirmynnd.

VERKLÝSINGAR

Góðar verklýsingar eru lykilatriði í því að tryggja árangur og öryggi sjálfboðaliða. Þær skapa grundvöll fyrir skilvirkni, ábyrgð og samheldni, sem er ómetanlegt í sjálfboðastarfi.

Með skýrri verklýsingu vita sjálfboðaliðar nákvæmlega til hvers er ætlast af þeim, tryggir að hver sjálfboðaliði hafi sérstakt hlutverk, sem síðan dregur úr ruglingi og tvíverknaði. Sjálfboðaliðar verða þannig ábyrgir fyrir ákveðnum verkefnum, sem hjálpar til við að tryggja að allt gangi snurðulaust fyrir sig.

Verklýsingar geta einnig hjálpað til við að vernda bæði sjálfboðaliðana og félögin gegn misskilningi og hugsanlegum deilum enda stuðli þær að góðum vinnubrögðum og tryggja að sjálfboðaliðar starfi samkvæmt samþykktum reglum og stefnu.

Sjálfboðaliðar sem hafa skýrar verklýsingar eru líklegri til að halda áfram störfum þar sem þeir skilja markmið verkefnisins og hlutverk sitt. Mikilvægt er að verklýsingar verði þýddar á önnur tungumál.

AÐGENGI AÐ UPPLÝSINGUM

Opið aðgengi að upplýsingum fyrir sjálfboðaliða er grundvallaratriði til að tryggja árangursíkt sjálfboðastarf. Það stuðlar að aukinni þekkingu, aukinni þátttöku og meiri ábyrgð. Um leið stuðlar það að bættri starfsemi íþróttahreyfingarinnar.

Til að veita aðgengi að þessum upplýsingum á árangursíkan hátt, er mikilvægt að nota fjölbreyttar og aðgengilegar aðferðir eins og vefsíður, tölvupósta, samskiptaforrit eða hópa á samfélagsmiðlum.

Þrátt fyrir að stafrænt aðgengi sé bæði skilvirk og einfalt má ekki gleyma því að hitta fólk og t.d. halda námskeið eða upplýsingafundi fyrir sjálfboðaliða félaga.

Með því að nota fjölbreyttar aðferðir til upplýsingamiðlunar er hægt að tryggja að sjálfboðaliðar séu vel upplýstir, undirbúnir og hæfir til að sinna störfum sínum á sem bestan hátt.

UMBUN

Þegar kemur að því að umbuna sjálfboðaliðum í íþróttastarfi þá virðist sem fólk skiptist í two flokka (skv. könnun sem hópurinn gerði). Það er fólk sem lítur á umbunina sem sjálfsagða og svo er það hinn hópurinn sem telur að ekki sé lengur um sjálfboðastarf að ræða ef umbunað sé fyrir starfið.

Sjónarmið fyrri hópsins er að umbun sjálfboðaliða í íþróttastarfi ætti að snúast um virðingu fyrir framlagi þeirra, og það að þeir finni að starf þeirra sé metið að verðleikum, bæði af þeim sjálfum og samfélagini. Sjálfboðaliðar sækja ekki einungis í ytri verðlaun, heldur einnig í það að upplifa merkingu og tilgang í starfi sínu. Sjálfboðaliðar fá oft tækifæri til að þroa hæfni sína og færni, kynnast nýju fólk og mynda tengsl við fjölbreytta hópa. Þessi óbeina umbun hefur langvarandi áhrif á einstaklingana og styrkir innri hvatningu þeirra til að halda áfram sjálfboðastarfi.

Ýmis konar efnisleg umbun getur á hinn böginn verið mikilvægur þáttur til að viðhalda hvatningu og stuðningi við sjálfboðaliða í íþróttastarfi og aukið tilfinningu þeirra fyrir því að framlag þeirra sé metið að verðleikum. Þessi umbun þarf ekki að felast í launum heldur getur umbunin komið fram á margbreytilegan hátt, svo sem í formi afslátta, ókeypis fatnaðar eða annarra viðurkenninga sem tengjast starfinu. Þessi tegund umbunar getur dregið úr fjárhagslegu á lagi á sjálfboðaliðana sjálfa og er á sama tíma táknræn leið til að sýna þakklæti fyrir þeirra framlag.



FJÖLGUN

SJÁLFBOÐALIÐA

Eins og fram kom hér að framan þá eru vísbendingar um að erfiðara sé að fá fólk til sjálfboðastarfa og þá sérstaklega til stjórnar- og ábyrgðarstarfa. Mikilvægt er að snúa þeirri þróun við og gera starf sjálfboðaliðans eftirsóknarverðara því án hans er erfitt að halda uppi öflugu íþróttu- og æskulýðsstarfi fyrir alla. Ágúst Einarsson (2021) metur verðmæti starfa sjálfboðaliða í íþróttum um 15 milljarða á ári og ljóst að íþróttahreyfingin hefur ekki bolmagn til að greiða fyrir þá vinnu sem sjálfboðaliðar inna af hendi. Efnahagslegt gildi sjálfboðastarfs er því svo mikilvægt að leggja þarf áherslu á að styðja við og efla það. Ein besta leiðin til þess er að fjlóga sjálfboðaliðum. Til að sú fjölgun verði er mikilvægt að að huga að bæði innri og ytri hvötum fólks til að taka þátt.

Innri hvatir gætu verið:

- Tilfinning fyrir tilgangi
- Persónulegur þroski
- Félagsleg tengsl
- Ánægja í sjálfri vinnunni

Ytri hvatar gætu til dæmis verið:

- Efnisleg umbun
- Viðurkenning
- Tækifæri til að læra eitthvað nýtt

Fólk er að öllu jöfnu knúið áfram af blöndu af bæði innri og ytri hvötum en hvati í formi umbunar og viðurkenning gæti spilað stórt hlutverk í að halda þeim sjálfboðaliðum áhugasönum til lengri tíma.

Til að fjlóga sjálfboðaliðum í íþróttastarfi er því mikilvægt að bjóða upp á bæði innri og ytri hvata, svo sem ánægjulegt vinnuumhverfi, tækifæri til persónulegrar þróunar, og jafnframt einhverja formlega umbun sem ýtir undir tilfinningu fyrir virðingu og þakklæti.

Í nýlegri danskri könnun á vegum Syddansk Universitet sem nefnist Foreningsidrætten anno 2021 (2024) kom fram að svo virðist sem erfiðara sé að fá "foreldrahópinn", þ.e. fólk á aldrinum 20-39 ára til sjálfboðastarfa. Starfið er að stórum hluta borðið upp af eldra fólk sem kynntist starfinu á yngri árum en fram kemur að auðveldara sé að fá fólk til sjálfboðastarfa ef það hefur kynnst því fyrr á lífsleiðinni. Hópurinn 20 - 39 ára er því mjög mikilvægur markhópur til að ná inn í sjálfboðastarf til að tryggja fjölda eldri sjálfboðaliða í framtíðinni.

Nokkuð stór hundraðshlutu Íslendinga hefur annað móðurmál en íslensku og er jafnvel alið upp við aðra siði og venjur þegar kemur að sjálfboðastarfi. Mikilvægt er að nálgast þann hóp sérstaklega til að fá þá i hóp sjálfboðaliða í íþróttastarfi



KÖNNUN UM STÖÐU SJÁLFBOÐALIÐANS

Til að fá betri hugmynd um hver staða sjálfboðaliðans er í íþróttastarfi á Íslandi, lagði vinnuhópurinn könnun um stöðu sjálfboðaliðans fyrir sjálfboðaliða og forsvarsmenn íþróttafélaga, íþróttahérað og sérsambanda. Könnunin var tvískipt og fengu sjálfboðaliðar ekki sömu spurningar og forsvarsmenn félaga, íþróttahéraða og sérsambanda. Könnunin var framkvæmd án aðkomu sérfræðinga og mikilvægt að hafa í huga að niðurstöðurnar gætu þess vegna ekki verið fullkomlega marktækur en gefa þó einhverjar vísbendingar um stöðu mála.

Skrifstofa ÍSÍ sá um að senda könnunina út til aðildarfélaga sem síðan komu könnuninni áfram til sjálfboðaliða. Alls bárust 307 svör, og voru um 57% frá sjálfboðaliðum en 43% frá íþróttafélögum, íþróttahéraðum og sérsamböndum.

Helstu niðurstöður úr könnuninni

1. Hvernig gengur að fá sjálfboðaliða?

- Um 63% telja að það gangi þokkalega að fá sjálfboðaliða til starfa.
- Um 27% segja að það gangi illa, sem gefur til kynna að mörg félög eiga í erfiðleikum með að laða að sjálfboðaliða.
- Um 10% segja að það gangi mjög vel.

2. Umbun til sjálfboðaliða

- Um 74% sjálfboðaliða fá enga umbun fyrir störf sín, sem bendir til þess að umbun sé ekki útbreidd.
- Fyrir þá sem fá umbun er hrós algengasta formið, en einnig eru nefnd efnisleg fríðindi eins og frítt gjald á viðburði eða niðurgreiðsla á œfingagjöldum.

3. Störf sjálfboðaliða í félögum

- Algengustu störf sjálfboðaliða eru stjórnarstörf (120 svör), vinna á mónum og viðburðum (117 svör), og fjárlöfun (89 svör).
- Stjórnarstörf, fjárlunarverkefni og viðburðastjórnun eru þau störf sem oftast er erfitt að manna með sjálfboðaliðum.

4. Þjálfun og stuðningur

- Um 74% telja sig fá góðan stuðning frá félagi sínu í sjálfboðastörfum, en um 15% segja að þau vanti stuðning.
- Um 40% sjálfboðaliða segjast fá þjálfun eða kynningu vegna sjálfboðastarfa en helmingur sjálfboðaliða segist ekki fá neina þjálfun eða kynningu.
- Um 55% sjálfboðaliða vilja fá þjálfun eða kynningu fyrir sjálfboðastörf sín, en 33% þeirra telja ekki þörf á því.

5. Tillögur um hvernig fjölgja mætti sjálfboðaliðum

- Umbun eins og gjafakort, fríðindi og hrós voru mikið nefnd sem leið til að hvetja fólk til sjálfboðastarfa.
- Aukin upplýsingagjöf og fræðsla til foreldra og iökenda, ásamt því að gera störfin aðgengilegri og skýrari, var talið mikilvægt.
- Persónuleg samskipti við sjálfboðaliða voru nefnd sem mikilvægur þáttur í því að halda fólk virku.

6. Öryggi og starfsumhverfi sjálfboðaliða

- Tryggingar og skýrir verkerlar voru taldir mikilvægir til að bæta starfsumhverfi og öryggi sjálfboðaliða.
- Mikilvægt var talið að veita sjálfboðaliðum góðar aðstæður á meðan þeir vinna, svo sem aðgengi að næringu og hléum á lengri viðburðum.

7. Mikilvæg vandamál

- Mörg félög búa við erfiðleika með að laða að sjálfboðaliða, sérstaklega í stjórnarstörf og fjárlögun.
- Umbun og viðurkenning er lítil sem engin í mörgum félögum, sem gæti verið hindrun fyrir áframhaldandi þátttöku.

Ályktanir:

- Mikill meirihluti sjálfboðaliða vill fá betri stuðning og þjálfun.
- Umbun og hrós gætu verið lykilþættir í því að viðhalda og auka þátttöku sjálfboðaliða.
- Fræðsla, upplýsingagjöf og persónuleg samskipti gætu bætt starfsemi sjálfboðaliða og gert störfin meira aðlaðandi.



HELSTU ATRIÐI SEM VORU RÆDD

Út frá þeim gögnum sem safnað hefur verið og umræður á fundum þá telur vinnuhópurinn að eftifarandi listi innihaldi í stuttu máli þau atriði sem mikilvægt sé að huga að til að bæta stöðu og starfsaðstæður sjálfboðaliða og stuðla þannig að eflingu sjálfboðastarfs í íþróttahreyfingunni.

Atriðin eru:

Umbun: Þróun ramma fyrir umbun sem býður upp á ýmisleg fríðindi, afslætti eða aðgang að íþróttatengdum vörum fyrir sjálfboðaliða. Þetta getur verið táknrænn þakklætisvottur án þess að draga úr sjálfboðaliðasjónarmiðinu.

Aukin þjálfun og fræðsla: Halda námskeið og veita þjálfun fyrir sjálfboðaliða til að undirbúa þá fyrir komandi verkefni, sem getur aukið sjálfstraust þeirra og aukið gæði starfsins.

Skýrir verkferlar: Útbúa skýra verkferla fyrir störf sjálfboðaliða, svo að þeir viti til hvers er ætlast af þeim. Þetta bætir öryggi og eykur starfsánægju.

Bætt aðgengi að upplýsingum: Tryggja að upplýsingar um sjálfboðastörf séu aðgengilegar í gegnum vefsíðu eða smáforrit. Þetta auðveldar nýliðun og hjálpar til við samræma störf.

Viðurkenningar: Viðhalda formlegum viðurkenningum og sérstökum viðburðum til að viðurkenna framlag sjálfboðaliða og gera störf þeirra eftirsóknarverðari.

Tryggingamál: Endurskoða tryggingar fyrir sjálfboðaliða til að tryggja að þeir séu varðir fyrir slysum og hugsanlegum tjónum sem þeir kunna að valda af góleysi í starfseminni.

Efla félagsleg tengsl: Skipuleggja reglulega félagslega viðburði, fundi eða kvöld með félagslegri þátttöku til að efla tengslamyndun milli sjálfboðaliða og auka ánaegju þeirra.

Betri vinnuaðstæður: Gera vinnuaðstæður betri með því að tryggja aðgang að næringu, hvíldarstöðum og grunnþjónustu á lengri viðburðum.

Markviss nýliðun og kynning: Skipuleggja markvissar kynningar á samfélagsmiðlum og viðburðum til að gera störf sjálfboðaliða sýnilegri og hvetja fleiri til þátttöku. Sérstök áhersla á samskipti við foreldra, iðkendur, nýbúa og fólk sem hefur íslensku ekki að móðurmáli.

Rafrænt skráningarkerfi: Nýta núverandi lausnir eða þróa app til að halda utan um skráningu sjálfboðaliða, verkefni og viðburði. Þetta gerir sjálfboðaliðum auðvelt að velja verkefni og stjórnumendum að kalla á aðstoð þegar þörf er á.

Mentor-kerfi fyrir nýliða: Setja á fót mentor-kerfi þar sem reyndari sjálfboðaliðar leiðbeina nýliðum. Þetta myndi auka öryggi nýliða og hvetja þá til áframhaldandi þátttöku.

TILLÖGUR VINNUHÓPSINS

Vinnuhópurinn gerir eftirfarandi tillögur um aðgerðir til að bæta stöðu og starfsumhverfi sjálfboðaliða í íþróttastarfi á Íslandi.

Framtíðarsýn fyrir sjálfboðastarf.

ÍSÍ og UMFÍ leggi fram framtíðarsýn fyrir sjálfboðastarf innan íþróttahreyfingarinnar með skýrum mælanlegum markmiðum um hvernig gangi og hvernig tryggja megi að sjálfboðastarf verði áfram grundvöllur íþróttastarfsemi á Íslandi. Sjá viðauka 1.

Handbók um starf sjálfboðaliða innan íþróttahreyfingarinnar.

Ein mikilvægasta leiðin til að bæta starfsumhverfi sjálfboðaliða innan íþróttahreyfingarinnar er að útbúa sameiginlega handbók fyrir sjálfboðastarf. Handbók af þessu tagi myndi veita bæði sjálfboðaliðum og íþróttafélögum skýrari ramma um hvaða ábyrgð og verkefni eru falin í starfinu og væri um leið sniðmát sem íþróttafélög, íþróttahérud og sérsambönd geta aðlagað að sínum aðstæðum. Með því að ÍSÍ og UMFÍ taki frumkvædi að útgáfu slíkrar handbókar væri haegt að skapa samræmda og stöðuga nálgun á sjálfboðastarf um allt land. Sjá viðauka 2.

Skýrir verkferlar fyrir sjálfboðaliða innan íþróttahreyfingarinnar.

Einn af lykilþáttum í því að bæta starfsumhverfi sjálfboðaliða er að útbúa skýra verkferla fyrir þau fjölbreyttu verkefni sem sjálfboðaliðar sinna innan íþróttahreyfingarinnar. Verkferlar gegna mikilvægu hlutverki í því að skilgreina væntingar, ábyrgðir og verkefni, sem auðveldar sjálfboðaliðum að skilja til hvers er ætlast af þeim og tryggir samræmi í störfum þeirra. Sjá viðauka 3.

Vefsíða fyrir sjálfboðaliða innan íþróttahreyfingarinnar.

ÍSÍ og UMFÍ komi upp vefsíðu fyrir bæði samtök sem yrði sameiginlegur vettvangur fyrir upplýsingar, skráningar og samskipti sem tengjast sjálfboðastarfi. Á þeim vef geta sjálfboðaliðar nálgast allar upplýsingar sem þeir þurfa, hvort sem það er um verkefnin, þjálfun, verklýsingar eða tryggingamál. Þetta tryggir að sjálfboðaliðar séu vel upplýstir, óháð því hvenær þeir vilja nálgast upplýsingarnar. Vefsíðan gæti t.d. innihaldið stafrænt fræðsluefnir fyrir sjálfboðaliða, eins og myndbönd, námskeið eða leiðbeiningar sem tengjast störfum þeirra. Sjá viðauka 4.

Fræðslufundir fyrir nýja sjálfboðaliða og leiðbeinandi efni fyrir forystufólk í hreyfingunni.

Til að tryggja að nýir sjálfboðaliðar innan íþróttahreyfingarinnar fái þann stuðning og þjálfun sem þeir þurfa til að taka virkan þátt í verkefnum sínum, mun ÍSÍ og UMFÍ standa fyrir útgáfu á fræðsluefnir og halda fræðslufundi. Þessir fundir verða hannaðir með það fyrir augum að kynna grundvallaratriði í störfum sjálfboðaliða, veita mikilvægar upplýsingar um hlutverk þeirra og hvaða ábyrgð fylgir þeirra störfum. Auk þess er lagt til að ÍSÍ og UMFÍ gefi út leiðbeinandi efni fyrir forystufólk innan íþróttahreyfingarinnar og stuðli að því að það hafi aðgang að viðeigandi þekkingu og verkfærum til að stýra sínum einingum á skilvirkan og árangursríkan hátt. Sjá viðauka 5.

Komið verði á samræmdri tryggingavernd fyrir sjálfboðaliða.

Vinnuhópurinn leggur til að komið verði á samræmdri tryggingavernd fyrir alla sjálfboðaliða innan íþróttahreyfingarinnar. Slík tryggingavernd myndi fela í sér slysatryggingar og ábyrgðartryggingar sem tryggja að sjálfboðaliðar séu varðir fyrir persónulegu tjóni og hugsanlegri skaðabótaskyldu sem kann að koma upp í starfi þeirra. Með þessu væri haegt að auka öryggi sjálfboðaliða, draga úr óvissu og tryggja að þeir geti sinnt störfum sínum af öryggi og án þess að hafa áhyggjur af persónulegri ábyrgð. Sjá viðauka 6.

Settur verði rammi í kringum umbun fyrir sjálfboðaliða.

Vinnuhópurinn leggur til að settur verði rammi í kringum umbun sem tekur tillit til bæði efnislegra og óefnislegra fríðinda fyrir sjálfboðaliða innan íþróttahreyfingarinnar. Umbun þarf ekki að fela í sér laun heldur gæti hún verið í formi ýmissa afslátta, íþróttatrafnaðar eða annarra viðurkenninga sem tengjast starfinu. Slík umbun myndi skapa aukna tilfinningu fyrir því að starf sjálfboðaliða sé metið að verðleikum og væri táknað leið til að sýna þakklæti fyrir þeirra framlag. Mikilvægt er að umbun stuðli að aukinni áncægju sjálfboðaliða án þess að draga úr grunngildum sjálfboðastarfs. Sjá viðauka 7.

Gert verði átak til að fylgja sjálfboðaliðum.

Vinnuhópurinn leggur til að sett verði af stað markvisst átak til að fylgja sjálfboðaliðum. Setja mætti á fót markvissa samfélagsmiðlaherferð með stafrænni markaðssetningu til að ná til nýrra sjálfboðaliða, sérstaklega ungs fólks. Í þeirri herferð mætti kynna mikilvægi sjálfboðastarfs, með áherslu á jákvæð áhrif og sögur frá sjálfboðaliðum sem hafa lagt mikið af mörkum. Foreldrar iökenda verði hvattir til meiri þátttöku með því að auka upplýsingar um sjálfboðastarf á foreldrafundum, við æfingar og í gegnum samfélagsmiðla. Með því að sýna fram á hversu mikilvæg sjálfboðastörf eru fyrir starfið væri hægt að laða að fleiri sjálfboðaliða úr þessum hópum. Mikilvægt er að ná til sjálfboðaliða af erlendu bergi og þeirra sem hafa ekki tök á íslenskri tungu með því beina sjónum sérstaklega að þeim. Sjá viðauka 8.

Tengingu verði komið á við skráningarkerfi.

Vinnuhópurinn leggur til að ÍSÍ og UMFÍ hafi frumkvæði að því að koma á tengingu sjálfboðastarfs við þær stafrænu lausnir sem félög eru að nýta sér til að skipuleggja íþróttastarfið. Slíkt myndi bæta skipulagningu, samskipti og upplýsingamiðlun, sem ætti að stuðla að aukinni þátttöku, minni stjórnsýslu og betri yfirsýn. Með rafrænum skráningum og sjálfvirkum áminningum myndi allt ferlið verða skilvirkara og aðgengilegra og auka líkur á því að fleiri sjálfboðaliðar taki þátt og finni fyrir betri stuðningi. Sjá viðauka 9.

Lögð verði aukin áhersla á viðurkenningar.

Með því að auka áherslu á viðurkenningar fyrir sjálfboðaliða væri hægt að styrkja tengsl innan íþróttahreyfingarinnar og skapa meira virði fyrir þá sem leggja sitt af mörkum og um leið auka áncægju og hvatningu til áframhaldandi þátttöku. Með persónulegri viðurkenningum, auknum sýnileika, fjölbreyttari fríðindum og aðgengi að sérstökum viðburðum eða umbun, myndu viðurkenningarnar gera sjálfboðastarf enn meira aðlaðandi. Sjá viðauka 7.



VIÐAUKAR – DRÖG AÐ AÐGERÐARÁÆTLUN

Viðauki 1. Framtíðarsýn fyrir sjálfboðastarf.

1. Greina núverandi stöðu sjálfboðastarfs

- Skref: Framkvæma greiningu á núverandi stöðu sjálfboðastarfs. Meta hvernig sjálfboðaliðar eru nýttir innan íþróttafélaga, hvaða áskoranir eru til staðar (t.d. brottfall sjálfboðaliða, erfiðleikar við að laða að nýja sjálfboðaliða), og hvaða styrkleikar eru í starfinu.

2. Setja langtíðamarkmið og móta framtíðarsýn fyrir sjálfboðastarfið

- Skref: Ákveða hvaða markmiðum sjálfboðastarf í íþróttahreyfingunni á að ná á næstu 3–5 árum og hvernig sjálfboðastarf mun þróast innan íþróttahreyfingarinnar. Þetta gæti falið í sér að fjölga sjálfboðaliðum, bæta þjálfun og stuðning, auka starfsánægju eða draga úr brottfalli.

3. Móta stefnu til að ná framtíðarsýnni

- Skref: Þróa stefnu sem útskýrir hvernig íþróttahreyfingin ætlar að ná framtíðarsýn sinni. Þetta felur í sér að skilgreina helstu aðgerðir, s.s. að bæta þjálfun sjálfboðaliða, koma á umbunarkerfi, bæta samskipti, styðja sjálfboðaliða í stjórnarstörfum og útfæra verkferla fyrir félög og sérsambönd.

4. Innleiðing og eftirfylgni

- Skref: Framkvæma stefnuna með því að búa til aðgerðaáætlanir fyrir hvert markmið, fylgjast reglulega með framvindu og stilla stefnuna ef nauðsyn krefur. Hvert íþróttafélag þarf að útfæra sínar aðgerðir byggt á sameiginlegri stefnu og framtíðarsýn.

5. Samskipti og kynning á stefnunni

- Skref: Kynna stefnu og framtíðarsýn til allra aðila sem koma að sjálfboðastarfi, þar á meðal íþróttafélaga, sérsambanda og sjálfboðaliða. Mikilvægt er að allir skilji stefnuna og séu meðvitaðir um hlutverk sitt í því að ná markmiðunum.

Viðauki 2. Handbók um starf sjálfboðaliða innan íþróttahreyfingarinnar.

Markmið:

Að útbúa sameiginlega handbók fyrir sjálfboðastarf innan íþróttahreyfingarinnar. Handbókin mun veita skýran ramma um ábyrgðir og verkefni sjálfboðaliða og vera sveigjanlegt sniðmár sem hægt er að aðlaga að mismunandi aðstæðum innan íþróttafélaga, íþróttahéraða og sérsambanda.

1. Greining á þörfum og innihaldi handbókarinnar

- Aðgerð: Safna saman upplýsingum frá íþróttafélögum, sérsamböndum og íþróttahéruðum um þarfir þeirra varðandi verklagsreglur og verkefni sjálfboðaliða. Skilgreina helstu verkefni, ábyrgðir og áskoranir.
- Tímarammi: Greiningu lokið innan 6 mánaða.

2. Útbúa drög að handbók

- Aðgerð: Vinnuhópur útbýr drög að handbók. Handbókin þarf einnig að vera á ensku og mun innihalda eftirfarandi lykilþætti:
 - Ábyrgðir og skyldur sjálfboðaliða.
 - Verklýsingar fyrir helstu störf.
 - Öryggisreglur og tryggingamál.
 - Samskipti við iökendur, foreldra og aðra hagaðila.
 - Gerð verkferla.
 - Kynning á sjálfboðastarfi og samskiptahæfni.
- Tímarammi: Drög að handbók tilbúin innan 12 mánaða.

3. Samráð og aðlögun handbókar

- Aðgerð: Í samráði við sambandsaðila og aðildarfélög verður handbókin endurskoðuð og aðlöguð að ólíkum þörfum. Þetta tryggir að handbókin sé sveigjanleg og nýtist í mismunandi aðstæðum innan íþróttahreyfingarinnar.
- Tímarammi: Samráðsferli lokið innan 18 mánaða.

4. Birting og dreifing handbókar

- Aðgerð: Handbókin verður aðgengileg á heimasíðu ÍSÍ og UMFÍ til niðurhals og notkunar af hálfu allra íþróttafélaga, íþróttahéraða og sérsambanda. Hún verður kynnt sérstaklega fyrir aðildarfélögum með tölvupósti og á upplýsingafundum.
- Tímarammi: Handbókin gefin út og dreift innan 24 mánaða.

5. Fræðsla og kynning á handbókinni

- Aðgerð: ÍSÍ og UMFÍ standa fyrir fræðslufundum og vefnámskeiðum þar sem farið verður yfir notkun handbókarinnar, hvernig verklýsingar eru notaðar, ábyrgðir og verkefni sjálfboðaliða, og hvernig félög geta aðlagað handbókina að sínum þörfum.
- Tímarammi: Fræðsla fer af stað innan 24 mánaða.

Viðauki 3. Skýrar leiðbeiningar og verkferlar fyrir sjálfboðaliða innan íþróttahreyfingarinnar.

Markmið:

Að útbúa skýrar leiðbeiningar og/eða sniðmát fyrir verkferla fyrir sjálfboðaliða innan íþróttahreyfingarinnar. Leiðbeiningarnar og sniðmátin munu auðvelda stjórnunum félaga og sambanda að gera sína eigin verkferla fyrir þau verkefni sem sjálfboðaliðar sinna.

1. Útbúa leiðbeiningar um gerð verkferla. Drög að slíkum leiðbeiningum eru hér á eftir.

Skilgreining verkefna og hlutverka

- Skýra hlutverk og ábyrgð: Byrjaðu á að skilgreina nákvæmlega hvert verkefni sem sjálfboðaliðarnir eiga að sinna. Til dæmis gæti hlutverk verið að sjá um miðasölu, aðstoða í sjóppu, eða stjórna tímatöku.
- Verkaskipting: Ef verkefnið krefst fleiri en eins sjálfboðaliða, útskýrðu hvernig verkefninu verður skipt niður og hver tekur ábyrgð á hverjum þætti.

Undirbúningur og þjálfun

- Kynning: Skipulegðu stutta kynningu fyrir nýja sjálfboðaliða þar sem þeir fá upplýsingar um félagið, viðburðinn eða æfinguna sem þeir munu taka þátt í.
- Þjálfun: Útbúðu einfalt þjálfunarferli, ef nauðsynlegt er, þar sem sjálfboðaliðar fá leiðbeiningar um hvernig þeir eiga að framkvæma sitt verkefni. Þetta gæti verið stutt kennsla um miðasöluferlið, þrif á keppnissvæði, eða hvernig eigi að bregðast við mismunandi aðstæðum.

Verkefna með tímasetningum

- Skipulögð verkáætlun: Gerðu skýran lista yfir verkefni með tímasetningum og atriðum sem þarf að fylgja. Notaðu einfaldar skrefaferðir til að lýsa ferlinu fyrir hvert verkefni, t.d. „Setja upp miðasöluborð, taka við greiðslum og afhenda miða“.
- Viðbragðsáætlun: Ef óvæntar aðstæður koma upp, gefðu sjálfboðaliðum leiðbeiningar um hvernig á að bregðast við, t.d. hvern á að hafa samband við ef eitthvað gengur ekki upp.

Aðgengi að nauðsynlegum upplýsingum og búnaði

- Skriflegar upplýsingar: Gefðu sjálfboðaliðum upplýsingar þar sem öll lykilatriði verkefnisins eru útskýrð. Þetta getur verið lítið veggspjald, bæklingur eða stafrænt skjal.
- Aðgangur að búnaði: Tryggðu að allt nauðsynlegt, eins og búnaður til miðasölu, tímatökutæki, eða skráningarbaekur séu til staðar og sjálfboðaliðar viti hvernig á að nálgast þau.

Samskiptaleiðir og stuðningur á meðan á verkefni stendur

- Tengiliður í féluginu: Skipaðu tengilið innan félagsins sem er á svæðinu og tilbúinn að aðstoða sjálfboðaliða ef upp koma vandamál eða spurningar.
- Notkun skilaboðaforrita: Ef sjálfboðaliðarnir eru margir, gæti verið gott að nota einföld samskiptatál eins og hópskilaboð til að halda utan um samskipti.

Eftirfylgni og endurgjöf

- Skil á verkefni: Látið sjálfboðaliða skila verkefninu formlega þegar því lýkur, t.d. með því að tilkynna tengilið að þeir séu búinir. Þetta auðveldar yfirlit yfir það hver hefur klárað sín verkefni.
- Endurgjöf: Haltu stutt samtal eða sendu stuttan spurningalista þar sem sjálfboðaliðar geta komið með endurgjöf um upplifun sína af starfinu. Hvað gekk vel? Hvað má betur fara?

Þakklæti og umbun

- Viðurkenning fyrir framlag: Mikilvægt er að þakka sjálfboðaliðum fyrir þeirra framlag. Þetta getur verið með einföldum hætti, t.d. með tölvupósti eða smáviðburði þar sem viðurkenning er sýnd.
- Umbun: Í mörgum tilfellum getur verið hvetjandi að bjóða smá umbun, t.d. gjafabréf, árskort, eða afsláttarkort á viðburði félagsins sem hvatningu til að koma aftur að sjálfboðastarfi.

2. Útbúa verkferla

- Aðgerð: Vinna nokkra verkferla fyrir sjálfboðaliða innan íþróttahreyfingarinnar. Þá verkferla má svo nota sem sniðmát fyrir önnur störf sjálfboðaliða. Útbúinn verður a.m.k. einn verkferill fyrir hvern eftirfarandi flokka:
 - Stjórnun félags.
 - Stjórnun deilda.
 - Viðburðir (litlir, miðlungs, stórir).
 - Fjárlöflun.
 - Ferðalög.
 - Fararstjórn.
 - Fundir og þing.
 - Samskipti við opinbera aðila og hagaðila.
 - Framkvæmdir, viðhald mannvirkja og búnaðar.
 - Kynningararmál og almannatengsl.
- Tímarammi: Verkferlar tilbúnir innan 3 mánaða.

3. Aðgengi að sniðmátum/dænum verkferla og leiðbeiningum

- Aðgerð: Verkferlarnir og leiðbeiningar um gerð þeirra verða birtir á rafrænu formi á heimasíðum ÍSÍ og UMFÍ, bæði á íslensku og ensku. Félög og sambönd geta auðveldlega nýtt þá sem sniðmát til að aðlaga að sínum aðstæðum.
- Tímarammi: Leiðbeiningar og sniðmát/dæmi birt innan 3 mánaða.

4. Fræðsla og kynning á verkferlum og leiðbeiningum

- Aðgerð: ÍSÍ og UMFÍ kynna leiðbeiningar og sniðmát fyrir félögum, héruðum og samböndum til að tryggja að allir sambandsaðilar, félög og sjálfboðaliðar viti hvernig þeir geta nýtt sér þær.
- Tímarammi: Fræðsla og kynning hefst innan 6 mánaða.

Viðauki 4. Vefsíða fyrir sjálfboðaliða innan íþróttahreyfingarinnar.

Markmið:

1. Greining á innihaldi vefsins

- Aðgerð: Safna saman öllum nauðsynlegum upplýsingum um verkefni sjálfboðaliða, þjálfun, verklýsingar og tryggingamál. Einnig verður farið yfir hvaða stafrænt fræðsluefnir er til staðar eða þarf að útbúa, svo sem myndbönd, leiðbeiningar og rafræn námskeið.
- Tímarammi: Greining lokið innan 12 mánaða.

2. Hönnun og uppbygging á vefsvæði innan núverandi vefs ÍSÍ og UMFÍ

- Aðgerð: Í samstarfi við vefstjóra ÍSÍ og UMFÍ verður hannað sérstakt svæði sem verður tileinkað sjálfboðaliðum. Skipta þarf vefsvæðinu niður í skýra flokka, eins og:
 - Verkefni sjálfboðaliða.
 - Þjálfun og fræðsluefni (myndbönd og námskeið).
 - Verkferlar og skjöl.
 - Tryggingamál.
- Tímarammi: Hönnun og uppbygging lokið innan 15 mánaða.

3. Innsetning á stafrænu fræðsluefnini

- Aðgerð: Bæta stafrænu fræðsluefni á vefinn, þar á meðal myndböndum og leiðbeiningum um helstu störf sjálfboðaliða. Efnið þarf að vera aðgengilegt á íslensku og ensku fyrir alla sjálfboðaliða og auðvelt að skoða hvenær sem er.
- Tímarammi: Fræðsluefni sett inn á vefinn innan 18 mánaða.

4. Kynning og fræðsla um nýja vefsíðu

- Aðgerð: ÍSÍ og UMFÍ kynna nýtt vefsvæði fyrir sjálfboðaliðum, sambandsaðilum, aðildarfélögum og öðrum hagaðilum í gegnum tölvupósta, samfélagsmiðla og á formannafundum. Fræðsla verður veitt um hvernig vefsíðan virkar og hvernig hægt er að nýta hana til að bæta starfsemi sjálfboðaliða.
- Tímarammi: Kynning og fræðsla hefst innan 18 mánaða.

Viðauki 5. ÍSÍ og UMFÍ standi fyrir fræðslufundum fyrir nýja sjálfboðaliða sambandsaðila og gefi út leiðbeinandi efni fyrir forystufólk í hreyfingunni

Markmið:

Að tryggja að nýir sjálfboðaliðar innan íþróttahreyfingarinnar fái þann stuðning og þá þjálfun sem þeir þurfa til að taka virkan þátt í verkefnum sínum, ásamt því að efla leiðtogaþæfni og skilvirkni stjórnarfólks.

Aðgerðir:

1. Skipulögð fræðsla

- Fræðsla fyrir nýliða veitir nauðsynlega þekkingu á grundvallarpáttum sjálfboðastarfs.
- Við hönnun námsefnisins verður lögð áhersla á að kynna hlutverk og ábyrgðir sjálfboðaliða í íþróttahreyfingunni ásamt réttindum, skyldum, öryggi og faglegri (jákvæðri) vinnustaðamenningu.

2. Leiðbeinandi efni fyrir stjórnarfólk

- Útgáfa leiðbeinandi efnis ætlað stjórnendum og lykilaðilum innan íþróttahreyfingarinnar.
- Efnið mun innihalda verkfæri til að styðja við nýja sjálfboðaliða, leiðbeina þeim á árangursríkan hátt og auka þátttöku þeirra í starfsemi félagsins.

3. Kynning og eftirfylgni

- ÍSÍ og UMFÍ munu sjá um kynningarátak til að tryggja að allir viðeigandi aðilar fái upplýsingar um nýjar fræðsluleiðir og leiðbeinandi efni.
- Fræðsla og kynningar verða halðnar reglulega með áherslu á bœði stafrænar og staðbundnar lausnir. Hugsa nýjar leiðir til að koma fræðslu út til fólks.

Tímarammi

Kynning og innleiðing á fræðsluefni fyrir sjálfboðaliða og leiðbeinendur hefst innan 12 mánaða.

Viðauki 6. Samræmd tryggingavernd fyrir sjálfboðaliða innan íþróttahreyfingarinnar.

Markmið:

Að koma á samræmdri tryggingavernd fyrir alla sjálfboðaliða innan íþróttahreyfingarinnar. Markmiðið er að tryggja öryggi sjálfboðaliða með því að þeir séu varðir fyrir slysum og tjóni sem kunna að verða í störfum þeirra, auk þess að draga úr óvissu um ábyrgð þeirra í starfi.

1. Greining á núverandi stöðu og þörfum

- Aðgerð: Framkvæma greiningu á núverandi tryggingavernd fyrir sjálfboðaliða innan íþróttafélaga, íþróttahéraða og sérsambanda. Greina þarf hvaða félög hafa tryggingar, hvaða tegundir trygginga eru í boði, og hvar vontun er á vernd.
- Tímarammi: Greining lokið innan 2 mánaða.

2. Samskipti við tryggingafélög

- Aðgerð: ÍSÍ og UMFÍ eigi formleg samskipti við helstu tryggingafélög landsins til að fá tilboð um heildstæða tryggingavernd fyrir sjálfboðaliða innan íþróttahreyfingarinnar. Tryggingarnar þurfa að ná yfir slysatryggingar og ábyrgðartryggingar fyrir þá sem lenda í slysum eða valda tjóni.
- Tímarammi: Viðræður við tryggingafélög hafnar innan 3 mánaða.

3. Val á samræmdri tryggingalausn

- Aðgerð: Velja tryggingafélag eða tryggingalausn sem veitir bestu mögulegu vernd fyrir sjálfboðaliða á sanngörnu verði. Þetta þarf að taka mið af umfangi íþróttafélaga og mismunandi þörfum þeirra.
- Tímarammi: Val á tryggingafélagi og samræmdri lausn lokið innan 4 mánaða.

4. Innleiðing samræmdrar tryggingaverndar

- Aðgerð: Koma samræmdri tryggingavernd á fót innan allra íþróttafélaga og sérsambanda. Tryggingarnar ná yfir alla sjálfboðaliða sem vinna fyrir félögin, óháð verkefnum, og vernda þá fyrir slysatjóni og ábyrgð.
- Tímarammi: Tryggingakerfi tekið í notkun innan 6 mánaða.

5. Fræðsla og kynning á tryggingavernd

- Aðgerð: ÍSÍ og UMFÍ standa fyrir fræðslufundum og kynna tryggingaverndina til sjálfboðaliða og aðildarfélaga. Þetta tryggir að allir sem koma að íþróttastarfi séu meðvitaðir um réttindi sín og ábyrgðir undir nýja tryggingakerfinu.
- Tímarammi: Fræðsla hefst innan 8 mánaða.

Viðauki 7. Umbun og viðurkenning fyrir sjálfboðaliða innan íþróttahreyfingarinnar.

Markmið:

Koma með hugmyndir að umbunum sem styðja við bæði efnisleg og óefnisleg fríðindi (viðurkenningar) fyrir sjálfboðaliða innan íþróttahreyfingarinnar. Umbunir og viðurkenningar eiga að hvetja til áframhaldandi þátttöku og auka tilfinningu sjálfboðaliða fyrir því að störf þeirra séu metin að verðleikum, án þess að grafa undan grunngildum sjálfboðastarfs.

1. Greining á þörfum og væntingum sjálfboðaliða

- Aðgerð: Framkvæma könnun meðal sjálfboðaliða innan íþróttahreyfingarinnar til að skilja þeirra væntingar til umbunar og meta hvers konar umbun myndi auka ánægju þeirra. Þetta getur verið bæði efnisleg umbun (t.d. afsláttur, gjafir) og óefnisleg (t.d. viðurkenningar, tækifæri til fræðslu).
- Tímarammi: Greining lokið innan 12 mánaða.

2. Útbúa tillögu að umbunum

- Aðgerð: ÍSÍ og UMFÍ setji saman drög að ramma fyrir umbunanir sem tekur tillit til helstu niðurstaðna úr könnuninni. Tillögurnar skulu innihalda blöndu af efnislegri umbun og óefnislegri umbun. Fyrirkomulagið getur falið í sér:
 - Afslætti af gjöldum eða viðburðum.
 - Ókeypis eða niðurgreiddan íþróttatrafnað.
 - Aðgang að sérstökum viðburðum fyrir sjálfboðaliða.
 - Viðurkenningarskjöl, heiðursmerki eða opinberir þakkarviðburðir.
- Tímarammi: Drög að ramma fyrir umbunanir tilbúin innan 15 mánaða.

3. Kynning á umbunum

- Aðgerð: ÍSÍ og UMFÍ mun standa fyrir kynningu á ramma fyrir umbunanir til aðildarfélaga.
- Tímarammi: Kynningarherferð fer af stað innan 18 mánaða.

Viðauki 8. Átak til að fjlga sjálfboðaliðum innan íþróttahreyfingarinnar.

Markmið:

Að setja af stað markvisst átak til að fjlga sjálfboðaliðum innan íþróttahreyfingarinnar. Áhersla verður lögð á nýliðun, sérstaklega með því að ná til ungs fólks og foreldra iökenda, auk þess að kynna mikilvægi sjálfboðastarfs í gegnum stafræna markaðssetningu og samfélagsmiðla.

1. Markviss samfélagsmiðlaherferð

- Aðgerð: ÍSÍ og UMFÍ setja af stað markvissa samfélagsmiðlaherferð sem miðar að því að ná til nýrra sjálfboðaliða, sérstaklega fólks á aldrinum 18-35 ára og fólks sem er af erlendu bergi brotið eða hefur ekki full tök á íslensku. Herferðin mun leggja áherslu á jákvæð áhrif sjálfboðastarfs og mikilvægi þess fyrir íþróttahreyfinguna, auk þess að segja sögur frá sjálfboðaliðum sem hafa lagt mikið af mörkum.
- Tímarammi: Herferðin fer af stað innan 12 mánaða.

2. Sögur og reynslur sjálfboðaliða í markaðsherferð

- Aðgerð: Safna saman persónulegum sögum frá sjálfboðaliðum sem deila jákvæðri reynslu af starfinu. Sögurnar verða notaðar sem hluti af stafrænu markaðsherferðinni og birtast á samfélagsmiðlum, vefsíðum íþróttafélaga og í markpósti til foreldra iökenda.
- Tímarammi: Sögur og myndbönd tilbúin innan 12 mánaða.

3. Framleiðsla á stafrænu kynningarrefni

- Aðgerð: Framleiða hnitið og hvetjandi stafrænt kynningarrefni sem útskýrir mikilvægi sjálfboðastarfs og hvernig fólk getur tekið þátt. Kynningarrefnið verður notað á samfélagsmiðlum, í tölvupóstum, á vefsíðum og í beinni markaðssetningu til mögulegra sjálfboðaliða.
- Tímarammi: Kynningarrefni tilbúið innan 12 mánaða.

4. Átak innan íþróttafélaga: Foreldrafundir og æfingar

- Aðgerð: ÍSÍ og UMFÍ í samstarfi við sambandsaðila og aðildarfélög munu setja af stað átak til að kynna sjálfboðastarf fyrir foreldrum iökenda. Á foreldrafundum og við æfingar verður lögð sérstök áhersla á að útskýra mikilvægi sjálfboðastarfs og hvernig foreldrar geta lagt sitt af mörkum. Einnig verður farið yfir hvaða störf eru í boði og hvernig foreldrar geta auðveldlega tekið þátt. Sjónum verður beint sérstaklega að fólk af erlendum uppruna og fólk sem hefur ekki fullt vald á íslenskri tungu.
- Tímarammi: Átak hefst innan 12 mánaða.

Viðauki 9. Nýting á rafrænu félagakerfi fyrir sjálfboðastarf.

Markmið:

Að koma á tengingu milli tilbúinna lausna á sviði rafrænna félagakerfa og sjálfboðastarfsemi innan íþróttafélaga þannig að félög og sjálfboðaliðar geti nýtt rafræna lausn til að auðvelda stjórnun verkefna, skráningar, samskipti og skipulagningu.

1. Greina þörfina fyrir tengingu

- Aðgerð: Safna saman upplýsingum frá aðildarfélögum um núverandi þörf fyrir tengingu við rafrænt félagakerfi. Þetta felur í sér stjórnun viðburða, skráningu sjálfboðaliða, verkefnaskipulag og samskiptalausnir.
- Tímarammi: Greining lokið innan 3 mánaða.

2. Samstarf við birgja

- Aðgerð: Hafa samráð við þá aðila sem bjóða upp á rafræn félagakerfi til að tryggja að kerfin uppfylli þær kröfur sem þarf að uppfylla vegna umsjónar með sjálfboðastörfum. Þessi samvinna felur m.a. í sér að setja upp skráningarform fyrir sjálfboðaliða.
- Tímarammi: Samstarf og samþykkt lausna innan 9 mánaða.

3. Þjálfun og fræðsla fyrir aðildarfélög

- Aðgerð: Halda fræðslufundi og námskeið fyrir aðildarfélög um hvernig þau geta nýtt rafræn félagakerfi til að stjórna sjálfboðastarfi. Þetta felur einnig í sér að útbúa leiðbeiningar og notendahandbækur.
- Tímarammi: Þjálfun og fræðsla hefst innan 12 mánaða.

4. Innleiðing hjá félögum

- Aðgerð: Aðildarfélög hefja innleiðingu á rafrænum félagakerfum til að halda utan um sjálfboðaliða, verkefni og samskipti. Þetta felur í sér að félög nýti þessi kerfi til að skrá sjálfboðaliða á viðburði, úthluta verkefnum og sjá um framgang þeirra í gegnum kerfið.
- Tímarammi: Innleiðing hefst innan 12 mánaða.

5. Eftirfylgni og stuðningur

- Aðgerð: Veita reglulegan stuðning og eftirfylgni við íþróttafélög sem nýta sér rafræn félagakerfi til að stjórna sjálfboðastarfi. Meta hvernig tengingin hefur áhrif á sjálfboðastarf, hvort það auki skilvirkni, þátttöku og skipulagningu.
- Tímarammi: Eftirfylgni fer fram í 6 mánuði frá upphafi innleiðingar.

Skipunarbréf



Vinnuhópur ísí um sjálfboðaliða
Hildur Karen Aðalsteinsdóttir, formaður
Garðar Svansson
Úlfur Hróbjartsson
Haraldur Ingólfsson
Þóra Guðrún Gunnarsdóttir

Reykjavík, 21. ágúst 2023

Framkvæmdastjórn ísí hefur skipað ofangreinda í vinnuhóp ísí um sjálfboðaliða. Formaður vinnuhópsins er Hildur Karen Aðalsteinsdóttir.

Meðal verkefna vinnuhópsins er að fylgja eftir samþykkt frá 76. Íþróttatíðindi ísí sem er svohljóðandi:

*76. Íþróttatíðindi ísí, haldið 5. til 6. maí 2023, að Ásvöllum í Hafnarfirði, felur ísí að efla fræðslu og vinna verkferla um hin ýmsu verkefni sem sjálfboðaliðum eru falin innan íþróttahreyfingarinnar og leitast þannig við að bæta stöðu og starfsumhverfi sjálfboðaliða innan íþróttahreyfingarinnar.
 Jafnframt er íþróttahreyfingin hvött til að hlúa vel að sjálfboðaliðum í íþróttastarfi og skapa jákvætt og óðlaðandi vinnuumhverfi fyrir þá.*

Áætlað er að hópurinn starfi fram að 77. Íþróttatíðindi ísí árið 2025 en skili stöðuskýrslu á Formannafundum á tímabilinu.
 Starfsmaður vinnuhópsins Linda Laufdal.

Vinnuhópnum er óskað allra heilla í störfum sínum á starfstímabilinu.

Með kveðju,
 ÍþRÓTTA- OG ÓLYMPÍUSAMBAND ÍSLANDS


 Andri Stefánsson
 framkvæmdastjóri



UMFI

